# TD1 – Gestion de projet

## Exercice 1 : Projet fête

### - Définition du projet, caractéristiques essentielles, motivation principale.

Le projet est une fête d’anniversaire de mariage avec 60 invités et un budget de 8000€. Le temps disponible pour la réalisation de ce projet est 4 mois.

### - Identification des objectifs

Les objectifs de ce projet sont : organiser un anniversaire de mariage.

### -Identification et hiérarchisation des contraintes : coût, délai, qualité

Le coût est de 8000€, le délai de 4 mois. La fête doit être aussi bien réussie que celle des voisins.

### - La technique : base de référence pour le projet, difficultés de réalisation, solutions de repli en cas de problème

La base de référence est la fête des voisins. La difficulté principale est de bien gérer son budget entre la location de la salle et un DJ par exemple. La solution de repli pourrait être d’organiser la fête chez soi.

- Le Planning général du projet  
Effectuer en premier lieu les réservations (salle, DJ, traiteur,…) ensuite s’occuper des invitations puis organiser le lieu de la fête.

-Les ressources du projet : humaines, matérielles  
Pour les ressources humaines Monsieur et Madame Durand peuvent s’occuper de l’organisation du planning, des réservations et du matériel. Pour le matériel, il y aurait besoin de chaises, de tables, éventuellement d’un abri si la fête se déroule en extérieur.

-Le management du projet : Chef de Projet, équipe du projet  
Monsieur ou Madame Durand peut choisir de devenir le chef de projet et proposer à des amis, ou à leur famille de venir les aider pour l’organisation.

-Le système de communication  
Pour la communication, il est possible d’envoyer des cartes d’invitations, des mails ou bien téléphoner à chacun des invités (risque dépassement des délais pour cette option).

### Construire le Diagramme WBS des tâches du projet

### Etablir le tableau des tâches avec leurs précédences.

|  |  |
| --- | --- |
| Projet anniversaire de mariage | |
| Tâches | **Précédences** |
| Organiser le repas Prévoir la musique Organiser le lieu de la fête | Réservations |
| Trouver un lieu | Lieux |
| Respecter le temps prévu Inviter les invités Respecter le budget | Contraintes |

## Exercice 2 : Projet construction de maison

### Définition du projet, caractéristiques essentielles, motivation principale.

* Construction d’une maison avec un jardin
* Terrain à trouver
* Budget de 400K €
* Temps disponible : 2 ans

### - Identification des objectifs

Les objectifs principaux sont :   
- Trouver un terrain constructible en moins de 2 ans et dans un budget inférieur à 400K €  
- Organiser les plans de la maison afin d’y inclure 1 jardin.  
- Construire la maison avec son jardin en moins de deux ans et pour un budget de 400K € ou moins.

### -Identification et hiérarchisation des contraintes : coût, délai, qualité

1 - Trouver un terrain constructible en moins de 2 ans et pour moins de 400K €

2- Construire la maison avec son jardin avec le temps et le budget restant.

Les Durand devront organiser leur temps et leur budget afin de trouver un terrain constructible qui complètent leurs critères tout en gardant du temps et de l’argent pour la construction de la maison.

### - La technique : base de référence pour le projet, difficultés de réalisation, solutions de repli en cas de problème

|  |  |
| --- | --- |
| Difficultés | Solutions |
| Trouver un terrain qui n’est pas dans les critères | Elargir le champ de recherches |
| Trouver un terrain trop cher | Trouver un terrain plus petit ou excentré |
| Problèmes de budget (trop serré ?) | Estimer les dépenses en amont |

- Le Planning général du projet  
1ère étape : Estimer approximativement un budget pour la construction de la maison et le terrain.  
2e étape : Définir approximativement la taille de la future maison et commencer les plans.   
3e étape : En fonction du budget estimé pour le terrain et de la taille estimée de la maison, chercher un terrain répondant aux critères.   
4e étape : Une fois le terrain trouvé affiner les plans avec un professionnel.  
5e étape : Faire appel à des professionnel pour la construction de la maison.

-Les ressources du projet : humaines, matérielles  
Ressources humaines :  
- Des professionnels pour la construction de la maison (plans, chantier,…)  
- Agence immobilière pour trouver le terrain ( ?)  
- Banque pour effectuer un prêt   
- Courtier ( ?)  
  
Ressources matérielles :   
- Eléments pour la construction de la maison  
- Eléments de décoration intérieur et extérieur

-Le management du projet : Chef de Projet, équipe du projet  
Si les Durand le souhaitent l’agence immobilière peut gérer le projet du terrain avec les critères des Durand.  
Ils peuvent ensuite confier la construction de leur maison à un architecte.

-Le système de communication  
Selon leurs préférences les moyens de communication peuvent être divers :  
- Rendez-vous  
- Mail   
- Appels téléphoniques

## Exercice 3 – Découverte des logiciels de Gestion de Projet

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | Ergonomie | Performance | | Coût |
| Trello | Post – it virutels | | | L’utilisateur peut créer beaucoup de tableaux | Gratuit pour les fonctionnalités de base Ou 9,99€/mois |
| Asana | Interface aérée et colorée | | | Gestion des droits d’accès | Version basique gratuite Version payante 10,99$ /mois /utilisateurs |
| Zoho Project | Jalons   Liens de subordination entre les taches  Modèle « réseau social » : fil d’actualité et messagerie instantanée | | | Rapports d’analyse  Factures en fonction des feuilles de suivi | 150$ / an pour 10 utilisateurs 1500$ / an pour 25 utilisateurs |
| Monday.com | Simple d’utilisation  Interface épurée | | | Attribution et priorisation des tâches  Importation de données | 39$ / mois pour 5 utilisateurs |
| Wrike | Interface bleutée | | | Gestion du temps détaillée  Confidentialité   Sécurité | Version basique gratuite Version payante 9,80$ / mois / utilisateurs |
| Basecamp | Lisibilité   Simplicité | | | Centralisation des documents  Messagerie instantanée   Gestion des droits | 99$ / mois |
| Proofhub | Lisibilité | | | Calendrier suivi du temps  Edition de formulaires  Diagrammes de Gantt  Partage de fichiers | 45$ à 99$ / mois |
| ProjeQtor | Complexe pour des débutants | | | Gestion des ressources : bug tracker  Planning  Maitrise des couts   Qualités des risques | Gratuit : open source |
| Freedcamp | Vue d’ensemble réservé au mode payant | | | Manager de mots de passes  Suivi du temps  Nombre de collaborateurs illimité  Gestion de droits détaillé | Gratuit : open source Ou 1,49$ / mois / utilisateurs |
| Redmine | Très adaptable mais nécessite une installation poussée | | | Espace wiki   Suivi du temps | Gratuit : open source Modules complémentaires et pack d’assistance payant |

<https://blog.hubspot.fr/marketing/logiciel-gestion-de-projet>